

Fiche 3 : Savoir penser avant-projet et savoir poser un problème qui donne lieu à un projet, en dégager un objectif.

Mots clés : Analyse fonctionnelle / Cahier des Charges / Objectif spécifique / Livrables simples et mesurables / Atteignables / Réalistes / Planifiés dans le Temps

Les outils pour bien démarrer un projet

Les ressources bibliographiques :

Disponibles sur le Web, ces ressources se matérialisent par :

- Des Bases de données payantes à visées technologiques ([Techniques de l'ingénieur...](#)) ou scientifiques (Scopus...)
- Des informations données par des fournisseurs (souvent parcellaires)
- Des études et états de l'art réalisées par des structures d'intérêt général.
- Les connaissances de vos collaborateurs !

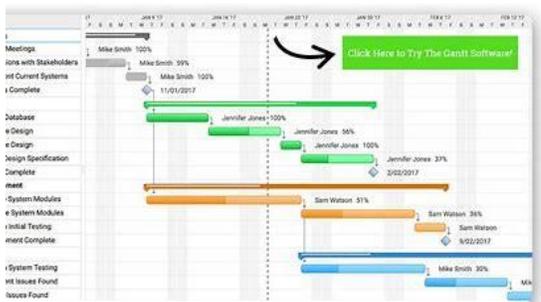
Il est aussi possible de passer par un prestataire.

L'analyse fonctionnelle et le cahier des charges

→ voir ME - UEI COPI (S6) / Concevoir Produit

Le Diagramme de Gantt

- Excel (voir un tuto grâce au lien proposé sur SAVOIR)
- Nombreux outils disponibles sur le Web.



Savoir penser avant-projet

Avant de vous lancer dans un projet, il convient de se poser de simples questions et de mesurer les caps majeurs à franchir au regard de l'état de l'art et de l'évolution probable des technologies ou des offres de services.

En effet, un projet qui vise à réaliser un produit ou un service qui existe déjà sur le marché est souvent la chronique d'un échec annoncé sauf si une des contraintes qui nous fait face est trop forte (contrainte de coût par exemple).

Mais attention, lorsqu'on achète un bien ou un service déjà sur le marché, on ne supporte pas l'intégralité des coûts de développement.

La réalisation d'un avant-projet est donc vitale pour savoir et bien cerner où on met les pieds :

- Faire un état de l'art de l'existant
- Réaliser une étude fonctionnelle
- En déduire un cahier des charges et les verrous à lever grâce aux fonctions de contrainte.

Savoir poser un problème qui donne lieu à un projet, en dégager un objectif et des livrables escomptés

Grâce au cahier des charges, il va être possible d'esquisser :

- La division du projet en tâches qui devront donner des livrables mesurables dans un temps donné. Une première estimation des coûts (achats et temps homme) peut déjà émerger.
- Les interdépendances entre les tâches
- Le jalonnement ou roadmap du projet en utilisant un diagramme de Gantt.

Transition vers : Savoir construire un projet

Une fois le préprojet réalisé, le problème posé et l'objectif identifié, il est nécessaire de se doter d'outils simples pour décrire le projet dans ses détails afin de prévoir et de maîtriser les tâches à menier mais aussi à imaginer des solutions de repli si des verrous trop difficiles à lever venaient à émerger...Rendez-vous à la section suivante.