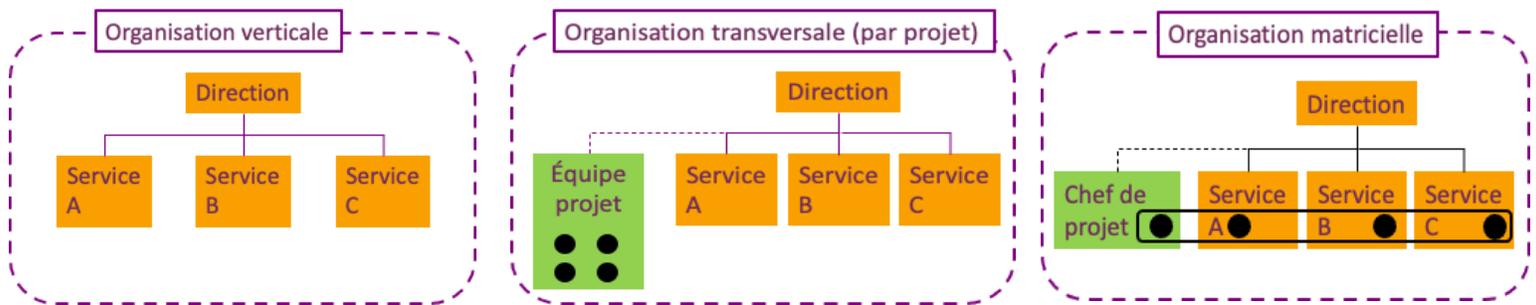


Fiche 2 : Comprendre l'impact du management par projet dans l'organisation d'une entreprise

Mots clés : Organisations transversales, verticales et matricielles, .

Organisations

Une organisation d'entreprise doit permettre de faciliter ses objectifs de fonctionnement et de croissance. Les organisations peuvent être de différentes typologies :



Verticale

Ce fonctionnement est très descendant et marche en mode décideurs – exécutants (Armée)

Transversale

Ce fonctionnement est collaboratif et l'organigramme de l'entreprise est de type râteau. (Assos étudiants).

Matricielle

Ce fonctionnement fait co-exister les deux modes d'organisation précédents (ENSAM)

Management de projet ou par projet ?

- **Management de projet :** le développement d'un projet spécifique peut exister dans une organisation matricielle.
→ Les projets développés sont en général en nombre limité et visent à répondre à un besoin en marge de la production classique de l'entreprise.
- **Management par projet :** une organisation transversale repose sur le développement d'une grande majorité de projets.
→ Cette organisation est peu adaptée à des entreprises qui ont des productions très récurrentes mais correspond bien aux champs de l'innovation et du développement ou lorsque la production de l'entreprise repose est de très petite série.